



# We nemen afscheid van Groenversneller met de laatste sessie: financiën

**We zijn aangekomen bij de vijfde en laatste sessie van Groenversneller, het trainingstraject waarbij ondernemende hoveniers het afgelopen halfjaar op zoek gingen naar manieren om hun bedrijf een boost te geven. In de laatste sessie, die plaatsvond bij familiebedrijf GarDsign, stond het thema financiën centraal. Een goede financiële huishouding is een basisvoorwaarde om verder te komen.**

Auteur: Linde Kruese

Omdat de bedrijven van de deelnemende hoveniers zich in verschillende fasen bevinden, is het lastig om iets algemeen te zeggen over hun financiële situatie. Ieder bedrijf bevindt zich in een andere levenscyclus met een bijbehorende portefeuillerverhouding. (Bij deze verschillende fasen is uitgebreid stilgestaan tijdens de eerste Groenversneller-sessie.) Om die reden werd de sessie als volgt ingericht door coach Pieter Peelen van No Nonsancy: aan de hand van een aantal stellingen konden de hoveniers aangeven hoe tevreden zij zijn met hun huidige financiële situatie. De eerste stelling was als volgt: 'Mijn financiële planning voor 2020 is bekend.' Ten tijde van deze sessie, half februari, was dat nog niet bij iedereen het geval. Kars den Engelse van Den Engelse Hoveniers geeft zichzelf hiervoor een 6. Daan Bruin van Bruin Groenvoorzieningen geeft zichzelf een 5, omdat de planning nog niet af is. Cock Diemel van Diemel Groenvoorzieningen geeft zichzelf een 1, omdat hij er nog niet mee bezig is geweest. Ronald Beckers en Joost van Werven van Boesheide Hoveniers geven hun financiële planning een 8. Ze weten wel

wat ze willen voor dit jaar, maar de cijfers zijn nog niet helemaal ingevuld. Beckers vindt het lastig om de balans te vinden tussen eigen vermogen en vreemd vermogen, dat bestaat uit geleaset materiaal, leningen van investeerders en eventueel een hypotheek op het kantoor. 'Wanneer ben je gezond gefinancierd? Teveel vreemd vermogen in het bedrijf is niet goed; je moet steeds in staat blijven om de leningen die je hebt af te lossen.' Antoon van Spelde van A. van Spelde Hoveniers ziet het nut van zo'n planning niet zo in. 'Voor mij is het altijd een verrassing aan het einde van het jaar. Ik heb geen vaste contracten, dus hoeveel ik verdien is sterk afhankelijk van omstandigheden zoals het weer. Ik heb twee man personeel en ik weet precies welke kosten ik daarvoor maak. Ik heb geen panden, omdat ik niet zoveel nodig heb. Ik hoef niet verder te groeien, dus ik kies daar bewust voor. Het is prima zoals het gaat.'

## **Drie scenario's met planningen**

Het advies van Peelen is om niet uit te gaan van één planning, maar rekening te houden met verschillende scenario's. 'Wat doen we als het



4 min. leestijd

## GROENVERSNELLER

### Wat gaat er goed?

Stelling: *Het is bij ons duidelijk wie er over het geld gaat.*

Cock Diemel, Adne Veeneman, Kars den Engelse en Antoon van Spelde geven zichzelf een 10.

Stelling: *'Ik ben in staat om onverwachte rekeningen en tegenslagen op te vangen.'*

Cock Diemel en Boesheide Hoveniers geven zichzelf een 10.

Stelling: *'Ik ben tevreden over mijn accountant.'*

Boesheide Hoveniers geeft zichzelf een 10.

Stelling: *'Mijn onderneming is op een gezonde manier gefinancierd.'*

Daan Bruin en Boesheide Hoveniers geven zichzelf een 10.



goed gaat? Waar zitten we als het heel slecht gaat en wat doen we als we ertussenin zitten? Deze drie situaties vragen om drie verschillende plannings. Gedurende het jaar kun je monitoren of je op schema ligt en daar je acties op afstemmen. Een bijkomend voordeel van een goede planning is dat het investeringsruimte geeft. En als je met een goede planning naar de bank gaat, heb je meer kans op financiering. Peelen vraagt of de groep rekening houdt met de kans dat het dit jaar minder goed gaat dan verwacht. 'Hebben jullie een potje voor als het in de winter heel slecht weer wordt?' Den Engelse antwoordt: 'Het personeel bouwt in de zomer genoeg overuren op, dus kan ik ze naar huis sturen. Die uren heb ik in de zomer dan al betaald.' Bij Adne Veeneman van AV Hovenier gaat de aanleg in de winter gewoon door. 'Ik verdien in de winter meer dan in de zomer omdat ik meer marge pak in de wintermaanden. Ik werk voornamelijk op zandgrond, dus ik heb geen last van nattigheid. Ook probeer ik bij ieder onderhoudscontract gladheidsbestrijding mee te pakken.' Van der Spelde sluit elke winter standaard drie weken. 'Als het nat is kun je niets doen, omdat je dan alles kapot rijdt. En als het vriest, kunnen mijn mannen eventueel bij Boomrooierij Weijtmans terecht.'

De sessie wordt vervolgd met een discussie over investeringsruimte. Hebben de hoveniers voldoende capaciteit om investeringen te financieren? Daan Bruin is hier niet tevreden over. 'De vervanging van oud materieel gaat prima, maar uitbreiding van het machinepark is lastiger. Ik heb een tekort aan ruimte om nieuw groot materieel aan te schaffen.' Peelen vraagt zich af of er ook mensen zijn die machines leasen in plaats van alles te kopen. Veeneman vindt het prettig om alle materieel in zijn bezit te hebben. 'Daarbij heb ik het gevoel dat het



GROENVERSNELLER

Powered by



van mij is en dat het zich terug gaat verdienen.' Van Werven geeft aan dat Boesheide Hoveniers in eerste instantie ook spullen aanschaf uit eigen vermogen. 'Maar omdat de rentestand zo gunstig is, ga je toch gebruikmaken van leningen. Zo houd je nog wat over als je een tegenslag te verwerken krijgt.' Peelen benadrukt dat de omzet altijd afhankelijk is van hoeveel consumenten willen uitgeven, ofwel het consumentenvertrouwen. In de crisis hielden mensen de hand op de portemonnee; alleen het noodzakelijke werd gedaan. In goede tijden komen daar extra investeringen bij zoals verlichting, beregening of een robotmaaier. Natuurlijk zijn er nog veel meer factoren die meespelen. Zo ziet Van Spelde dat zijn klanten vergrijzen. 'Mensen van boven de zestig heb-

ben vrije tijd en geld. Daarom willen ze dat de tuin er leuk uitziet en onderhoudsvriendelijk is. Dat mag wat kosten.'

Als afsluiter van de sessie én van deze eerste reeks Groenversneller wordt er een groepsfoto gemaakt. Elke deelnemer krijgt van Pieter Peelen en collega David Vethaak een mooi certificaat van deelname.



Be social

Scan of ga naar:

[www.vakbladdehovenier.nl/article/32984/wenemen-afscheid-van-groenversneller-met-de-laatste-sessie-financi?n](http://www.vakbladdehovenier.nl/article/32984/wenemen-afscheid-van-groenversneller-met-de-laatste-sessie-financi?n)